Revisionsnämndens utvärderingsberättelse 2025

Revisionsnämnden 19.5.2026

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/9c35b00e-83fc-496f-b0a7-667bd3d13a1a
visma sign
www.vismasign.com

Revisionsnämndens utvärderingsberättelse för år 2025

Revisionsnämndens uppgifter bestäms i kommunallagen § 121. Enligt denna paragraf ska revisionsnämnden:

1) bereda de ärenden som gäller granskningen av förvaltningen och ekonomin och som fullmäktige ska fatta beslut om,
2) bedöma huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som fullmäktige satt upp har nåtts i kommunen och kommunkoncernen och huruvida verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt,
3) bedöma hur balanseringen av ekonomin utfallit under räkenskapsperioden samt den gällande ekonomiplanens tillräcklighet, om kommunens balansräkning visar underskott som saknar täckning,
4) se till att granskningen av kommunen och dess dottersammanslutningar samordnas,
5) övervaka att skyldigheten enligt 84 § att redogöra för bindningar iakttas och tillkännage redogörelserna för fullmäktige,
6) för kommunstyrelsen bereda ett förslag till bestämmelser om nämndens uppgifter i förvaltningsstadgan samt till budget för utvärderingen och granskningen.

Till Malax kommuns revisionsnämnd hör fem ordinarie medlemmar som var och en har en personlig ersättare. Fullmäktige valde på sitt sammanträde den 9.6.2025 en revisionsnämnd för mandatperioden 2025–2028 med följande sammansättning:

Ordinarie ledamot	***Personlig ersättare***
Heidi Hemming, ordförande	Malin Sandström
Anna-Lena Aspegren-Törnroos, vice ordförande	Ann-Marie Vahlros
Johan Asplund	Jonas Rönnqvist
Stefan Granqvist	Elin Bjurs
Jenny Nyman	Peter Urwäder

Medlemmarna i revisionsnämnden har förtroendeuppdrag i övriga organ. Med hänvisning till jävsreglerna deltar revisionsnämndens medlemmar inte i utvärderingen av en nämnd eller annat organ vid jäv.

Övriga förtroendeuppdrag
Heidi Hemming: Vice ordf. i fritidsnämnden, ersättare i rådet för personer med funktionsnedsättning
Anna-Lena Aspegren-Törnroos: Ersättare i tekniska nämnden
Johan Asplund: Medlem i bildningsnämnden, ersättare i tekniska nämnden
Stefan Granqvist: -
Jenny Nyman: Ersättare i fritidsnämnden

Revisionsnämndens utvärderingsarbete sker utgående från en fastställd utvärderingsplan som upprättats för hela mandatperioden. De årliga tyngdpunktsområdena för utvärderingen har definierats i planen. Ett separat arbetsprogram görs årligen upp för utvärderingen av det aktuella budgetåret. Revisionsnämnden utvärderar hur de i budgeten fastställda målen för verksamheten och ekonomin har uppnåtts utgående från kommunens bokslut. Under

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/9c35b00e-83fc-496f-b0a7-667bd3d13a1a
visma sign
www.vismasign.com

budgetåret utvärderar revisionsnämnden kommunens verksamhet genom att ta del av organens protokoll, diskutera med förtroendevalda, tjänsteinnehavare och övrig personal, vid behov besöka ett urval av kommunens verksamhetsenheter och genom att ta del av olika utredningar.

Revisionsnämnden har hållit sex möten gällande verksamhetsåret 2025, hört ansvariga tjänsteinnehavare och bekantat sig med olika ansvarsområden i enlighet med arbetsprogrammet. Revisionsnämnden har gått igenom bindningsregistret och tillkännagett förändringarna till kommunfullmäktige. Förvaltningssekreterare Magdalena Berg har fungerat som nämndens sekreterare. BDO Audiator Ab har handhaft den lagstadgade revisionen med OFGR, CGR Andreas Holmgård som ansvarig revisor och Hans Becker som biträdande revisor. Yrkesrevisorerna har regelbundet deltagit i revisionsnämndens möten.

Bindningsregister

Enligt kommunallagen § 84 ansvarar revisionsnämnden för kommunens bindningsregister. Redogörelsen för bindningarna ska lämnas till revisionsnämnden som övervakar att skyldigheten iakttas och tillkännager redogörelserna för fullmäktige. Revisionsnämnden kan vid behov uppmana den som är skyldig att lämna en redogörelse att lämna en ny redogörelse eller komplettera sin redogörelse. Under året granskades och godkändes registret. Alla som med stöd av kommunallagen är skyldiga att lämna in anmälan om bindningar har gjort det.

Behandling av utvärderingsberättelsen 2024

Med stöd av kommunallagen § 121 är styrelsen skyldig att ge fullmäktige ett utlåtande om de åtgärder som utvärderingsberättelsen föranleder. Revisionsnämndens utvärderingsberättelse för år 2024 behandlades vid det fullmäktigesammanträde som hölls den 26.5.2025. Fullmäktige gav kommunstyrelsen i uppdrag att delge förvaltningarna de observationer som revisionsnämnden påpekat i utvärderingsberättelsen. Inget skriftligt genmäle har lämnats till fullmäktige över de åtgärder som utvärderingsberättelsen föranledde.

Utfallet för ekonomin 2025

Budgetens bindande verkan

Budgetens lagstadgade struktur regleras i kommunallagen. Enligt § 110 i kommunallagen ska budgeten bestå av en driftsekonomi- och resultaträkningsdel samt en investerings- och finansieringsdel. Budgeten ska innehålla de anslag och beräknade inkomster som uppgifterna och verksamhetsmålen förutsätter samt en redogörelse för hur finansieringsbehovet ska täckas, dvs. budgetens fullständighetsprincip ska iakttas.

För att revisionsnämnden ska kunna utvärdera målsättningarna för ekonomin så behöver budgetens bindningsnivå vara känd. Enligt s. 6 i budgetboken 2025 gäller följande bindningsnivåer:

Driftsdelen: Driftsbudgetens bindningsnivå är netto per resultatområde. Malax vattens bindande mål till fullmäktige är avkastningskrav på grundkapitalet och verksamhetsbidrag (rörelseresultat-avskrivningar) netto (extern+intern).

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/9c35b00e-83fc-496f-b0a7-667bd3d13a1a
visma sign
www.vismasign.com

Investeringsdelen: Investeringsbudgetens bindningsnivå är netto per projekt. Bindningsnivån för Malax vattens investeringar är beviljat anslag netto, i denna summa beräknas också Malax vattens anslutningsavgifter.

Resultaträkningsdelen och finansieringsdelen: Kommunstyrelsen ansvarar för att årsbidraget uppnår budgeterad nivå och för att skuldbördan inte ökar mera än budgeterat.

Budgeten har uppgjorts på kontonivå och dispositionsplan fastställs således i samband med att budgeten godkänns i fullmäktige. Förvaltningsorganen kan göra ändringar i dispositionsplanen under året inom de ramar fullmäktige har godkänt. Om det finns behov av att omfördela budgetmedel mellan resultatområden, eller mellan inkomster och utgifter för de resultatområden som är bindande på bruttonivå, ska budgetändringen godkännas av fullmäktige.

Utvärdering av kommunens ekonomi och budgetutfall 2025

Budgeten för 2025 utarbetades med målsättningen att upprätthålla ekonomisk balans trots ökade kostnader och osäkerhetsfaktorer. Verksamhetsbidraget ökade, främst till följd av reformen av arbets- och näringstjänsterna samt högre personalkostnader, medan ökade skatteinkomster och statsandelar bidrog till att mildra kostnadstrycket. Årsbidraget uppgick till cirka 2,8 miljoner euro och bedömdes vara tillräckligt för att täcka avskrivningarna. Investeringsnivån hölls relativt återhållsam med ett netto på knappt 3 miljoner euro, men inkluderade fortsatta satsningar på större projekt, särskilt slutförandet av Söderfjärdsbackens daghem.

År 2025 uppvisar kommunen ett överskott på cirka 440 000 euro, vilket är bättre än det budgeterade överskottet på 165 000 euro. Räkenskapsperiodens resultat uppgår till cirka 386 000 euro, och efter bokslutsdispositioner stärks resultatet ytterligare. Årsbidraget uppgår till cirka 3,0 miljoner euro, vilket motsvarar 115 % av avskrivningarna. Verksamhetsbidraget försämras jämfört med föregående år till följd av ökade verksamhetskostnader, men detta motverkas av ökade statsandelar och lägre räntekostnader, medan skatteinkomsterna utvecklas något svagare än budgeterat. Sammantaget förstärks kommunens ackumulerade överskott till knappt 6,9 miljoner euro, vilket indikerar en fortsatt stabil ekonomisk ställning. Med avskrivningsdifferenserna inräknat uppgår kommunens överskottsposter till 9,3 miljoner euro per 31.12.2025.

Kommunstyrelsen har regelbundet under året avgett rapporter till kommunfullmäktige om det ekonomiska läget. Som ett led i uppföljningen har fullmäktige under året behandlat och godkänt budgetändringar. Dessa omfattade nedjustering av skatteinkomsterna och höjning av statsandelarna. Under 2025 förekom överskridningar i driftsbudgeten inom tekniska verket, fastighetsverksamheten samt bildningssektorn.

Investeringsutgifterna uppgick år 2025 till cirka 3,1 miljoner euro, vilket är lägre än föregående år (ca 4,1 miljoner euro). Investeringarna kunde i huvudsak finansieras med årsbidrag och interna medel, och den interna finansieringsgraden uppgick till cirka 97 %. Verksamhetens och investeringarnas samlade kassaflöde blev svagt negativt (-70 000 euro), och lånestocken hölls i praktiken oförändrad jämfört med 2024. Det enskilt största investeringsprojektet under 2025 var färdigställandet av Söderfjärdsbackens daghem, som togs i bruk under hösten.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/9c35b00e-83fc-496f-b0a7-667bd3d13a1a
visma sign
www.vismasign.com

Sammanfattning

Kommunens invånarantal uppgick vid utgången av 2025 till 5 395 invånare, vilket innebär en minskning med 25 personer jämfört med 2024. Befolkningsminskningen berodde främst på att antalet avlidna översteg antalet födda, medan antalet födda förblev relativt stabilt (41 födda barn). Nettoinflyttningen var svag, men befolkningsutvecklingen avvek ändå mindre negativt än den nationella trenden. En fortsatt befolkningsminskning medför en strukturell risk för kommunens ekonomi genom ett minskat skatteunderlag, samtidigt som kostnaderna för basservice i stor utsträckning kvarstår. Revisionsnämnden konstaterar att utvecklingen försvårar en långsiktigt hållbar service- och investeringsplanering och ökar risken för ineffektivt utnyttjande av kommunens fastigheter och infrastruktur.

Kommunen är till stora delar beroende av statsandelar. Den aviserade statsandelsreformen har uteblivit och enligt nuvarande uppgifter tidigast kan förverkligas från och med 2028, innebär en väsentlig risk för uppnåendet av ekonomiplanens resultatmål. Revisionsnämnden konstaterar att denna osäkerhet försvagar prognossäkerheten i ekonomiplanen och ökar risken för att balans- och överskottsmålen inte kan nås utan anpassningsåtgärder.

I övrigt konstaterar vi att kommunens ekonomi är i balans enligt kommunallagens bestämmelser.

Utvärdering av målsättningarna för verksamheten

Budgeten styr verksamheten under det aktuella budgetåret medan kommunstrategin styr själva budgetarbetet. Under årets utvärderingsdiskussioner har revisionsnämnden lagt extra fokus på de övergripande målsättningarna i kommunstrategin. En av diskussionernas centrala teman var hur de olika strategiska målsättningarna har implementerats i verksamheten, dvs. i budgeten.

Fullmäktige beslutar om målen för kommunens verksamhet och ekonomi på lång sikt i kommunstrategin. I den ska hänsyn tas till:

- främjandet av kommuninvånarnas välfärd
- ordnandet och produktionen av tjänster
- de mål för tjänsterna som sätts upp i lagar som gäller kommunernas uppgifter
- ägarpolitiken
- personalpolitiken
- kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka utvecklandet av livsmiljöns och områdets livskraft.

Förverkligandegraden av målsättningarna för verksamheten 2025 är enligt oss över lag god och vi anser att Malax kommun har tydliga och konkreta målsättningar. Devisen i strategin som fullmäktige slog fast hösten 2021, ”Det ska hålla i 100 år”, gällde då budgeten för 2025 slogs fast. Fullmäktige godkände en ny kommunstrategi för åren 2026–2030 den 20.4.2026.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/9c35b00e-83fc-496f-b0a7-667bd3d13a1a
visma sign
www.vismasign.com

Vi anser att kommunstrategin har förankrats i budgeten 2025 inom de flesta sektorerna och man svarar på eller strävar till att svara på de långsiktiga strategiska målsättningarna beträffande social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.

Centralvalnämnden

Centralvalnämnden ansvarade under 2025 för genomförandet av välfärdsområdes- och kommunalvalet samt förhands-, anstalts- och hemmaröstning enligt vallagen. De bindande verksamhetsmålen uppfylldes fullt ut och valen genomfördes planenligt, med ett valdeltagande på 71,3 % i välfärdsområdesvalet och 71,7 % i kommunalvalet. Centralvalnämndens nettokostnader uppgick till cirka 10 000 euro, vilket var väsentligt lägre än budgeterat. Budgetutfallet visar på god kostnadskontroll och effektiv hantering av valarrangemangen.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen svarar för kommunens förvaltning och ekonomi, beredning och verkställande av fullmäktiges beslut samt tillsyn av beslutens laglighet. Kommunstyrelsen bevakar kommunens intressen och leder kommunens informationsverksamhet. Kommunstyrelsen svarar även för samordningen av kommunens verksamhet, ägarstyrning och sörjer för intern kontroll. Resultatområdet för allmän förvaltning fungerar som sekretariat för kommunfullmäktige, revisionsnämnden, kommunstyrelsen, centralvalnämnden och kommittéer.

Kommundirektören, kommunstyrelsens ordförande och ekonomichefen informerade revisionsnämnden om verksamheten och ekonomin. De bindande målen för kommunstyrelsens verksamhet uppfylldes i huvudsak. Målen kopplade till styrning, beslutsfattande och ett fungerande förvaltningsmaskineri förverkligades enligt plan, medan vissa utvecklings- och strategirelaterade mål försenades eller delvis kvarstod ofullgjorda under räkenskapsåret. Kommunstyrelsens målutfall visar sammantaget att den löpande styrningen och kärnuppgifterna fungerade, men att genomförandet av mer långsiktiga utvecklingsmål varit utmanande.

Det strategiska ansvaret för näringslivspolitiken, målformuleringen och uppföljningen ligger hos kommunstyrelsen, medan VASEK:s uppdrag är att verkställa och stödja kommunernas och regionens näringslivsmål. Målsättningarna för näringslivsutvecklingen är i huvudsak tydliga, men endast delvis mätbara. Det saknas målmätare som visar den faktiska ekonomiska effekten av nystartade företag. Sammantaget försvårar detta en helt entydig bedömning av måluppfyllelsen.

Kommunstyrelsens verksamhet bedrevs i huvudsak inom de av fullmäktige fastställda anslagen, även om det förekom både över- och underskridningar inom enskilda delområden.

Fritidsnämnden

Fritidsnämndens uppgift är att främja invånarnas välbefinnande genom idrott, motion, kultur, ungdomsarbete, biblioteksverksamhet samt sysselsättning och integration.

Målen uppfylldes delvis. De strategiska målen är i huvudsak förenliga med Malax kommuns kommunstrategi. Målet om minskad marginalisering uppfyller kraven på tydlighet och

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/9c35b00e-83fc-496f-b0a7-667bd3d13a1a
visma sign
www.vismasign.com

mätbarhet, medan målet om hållbar integrering i högre grad behöver preciseras. För att stärka styrning och uppföljning rekommenderar vi att de integrationsrelaterade målen vidareutvecklas med tydligare målnivåer och konkreta uppföljningskriterier.

Välfärdsrapporten 2024 behandlades under 2025 i fritidsnämnden, kommunstyrelsen och fullmäktige. Rapporten gav en samlad bild av invånarnas hälsa och välbefinnande samt utgjorde underlag för uppföljning av det hälsofrämjande arbetet och fortsatt utveckling av kommunens välfärdsåtgärder. Välfärdsrapporten 2024 visar att kommunen har styrkor inom motion, delaktighet och tillgång till fritids- och kulturverksamhet, med relativt höga aktivitetsnivåer bland flera åldersgrupper. Samtidigt identifieras utmaningar i barn och ungas välbefinnande, bland annat kopplat till psykisk hälsa och användning av nikotin och alkohol, enligt nationella indikatorer. Rapporten lyfter även behovet av fortsatt samordnad och förebyggande välfärdsstyrning, särskilt för utsatta grupper och unga.

Bildningsnämnden och finska bildningsnämnden

Bildningssektorn var ett av revisionsnämndens tyngdpunktsområden under 2025. Bildningsdirektör Sofia Kullberg och bildningsnämndens ordförande Minna Söderholm informerade om bildningsnämndens och finska bildningsnämndens verksamhet. Diskussionen handlade bland annat om hur de strategiska målsättningarna i kommunstrategin har förverkligats, om bokslut 2025 samt om budget 2026. Revisionsnämnden besökte också gymnasiet i Petalax och företog en rundvandring i byggnaden.

Bildningsnämnden ansvarar för småbarnspedagogik, svenskspråkig grundläggande utbildning, gemensamt skolväsende (högstadium och gymnasium), övrig utbildning samt allmän folkbildning. Malax kommun samarbetar med Korsnäs kommun kring det gemensamma skolväsendet, vilket omfattar högstadiet och gymnasiet i Petalax, samt inom allmän folkbildning genom medborgarinstitutet, där Malax är ansvarskommun och Korsnäs avtalskommun.

Bildningsnämndens mål för 2025 kopplade till barnvänlighet, välbefinnande och hållbar utveckling uppfylldes i huvudsak. Arbetet med en läskunnighetsstrategi inleddes, och under våren beviljades kommunen bidrag för projektet ”Läslust”. Därtill påbörjades implementeringen av verksamhetsplanen för Barnvänlig kommun 2025–2026, med fokus på att stärka föräldraskapet, förebygga mobbning och främja en hälsosam livsstil bland barn och unga. Projektet ”Trygghet i skolan” beviljades bidrag av Utbildningsstyrelsen under hösten. Kommunens skolor deltar även i Företagsbyn Nyt. Kommunen satsade dessutom på skol-PT för högstadiet samt utbildade rörelsecoacher inom småbarnspedagogiken.

Det kan konstateras att hörandet av barn och unga är väl förankrat i bildningsnämndens verksamhet. Detta sker genom kontinuerlig återkoppling till eleverna, enkäter riktade till vårdnadshavare samt diskussioner med barnen inom småbarnspedagogiken. Samtidigt visar flera indikatorer på fortsatta utmaningar inom elevers psykiska hälsa, vilket kräver långsiktig uppföljning.

Verksamheten vid den finskspråkiga grundskolan upphörde hösten 2025 pga. lågt elevantal. Ny skola för de sex eleverna blev Hietalahden koulu i Vasa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/9c35b00e-83fc-496f-b0a7-667bd3d13a1a
visma sign
www.vismasign.com

De ekonomiska målsättningarna uppnåddes inte till alla delar. Kommunens skolväsende omfattar grundläggande utbildning i årskurserna 1–6. Kommunens skolväsende överskred sitt nettoanslag med 30 000 euro, övrig utbildning överskreds med 32 000 euro och gemensamt skolväsende med 60 000 euro. Förklaringar till budgetavvikelserna finns dokumenterade i verksamhetsberättelsen.

Byggnads och miljönämnden

Byggnads- och miljönämnden ansvarar för myndighetsuppgifter inom byggnadstillsyn, miljö- och hälsoskydd samt plan- och tillståndsärenden, med fokus på rättssäker handläggning, tillsyn och efterlevnad av lagstiftningen.

Revisionsnämnden bedömer att målsättningarna för byggnads- och miljönämndens verksamhet och ekonomi har uppnåtts till väsentliga delar. Vi anser att målen är tydliga och mätbara samt att de följer kommunstrategin och har uppnåtts till väsentliga delar.

Det saknas målsättningar och målmätare för inventeringen av kommunens byggnadsbestånd för byggnads- och skatteregistret. Vi anser att fastighetsinventeringen behöver slutföras och att projektet behöver en tydlig målstyrning så att en jämlik fastighetsskattepolitik kan uppnås i kommunen.

Tekniska nämnden

Tekniska verket sköter om den tekniska servicen i kommunen och ansvarar för produktion av markanvändningstjänster och för beredningen av planläggningsärenden. Tekniska verket kan vid behov ge experthjälp åt andra sektorer inom kommunen och åt kommunens fastighetsbolag. Till verksamheten hör också skötseln av kommunens IT nät, samt kommunens fritidshamnar. Rådet för personer med funktionsnedsättning administreras av tekniskas personal.

De verksamhetsmässiga målen uppfylldes i huvudsak, särskilt vad gäller upprätthållande av servicenivå och genomförande av planerings- och underhållsåtgärder. Samtidigt överskreds driftsbudgeten, främst till följd av ökade kostnader för planläggning och underhåll av allmänna områden, vilket indikerar ett fortsatt kostnadstryck inom nämndens ansvarsområde. Resultatområdet fastigheter överskred sitt anslag netto med ca 176 000 euro och tekniska verket med ca 164 000 euro.

Måluppföljningen försvåras delvis av att flera mål är övergripande formulerade och begränsat mätbara.

I bokslutet 2025 för Malax kommun finns ingen samlad eller kvantifierad dokumentation över kommunens reparationsskulder. I riskbedömningen konstateras uttryckligen att fastigheternas skick och den växande reparationsskulden utgör en betydande ekonomisk risk, och att uppskjutet underhåll kan leda till ökade kostnader på sikt. Däremot redovisas varken omfattningen av reparationsskulden, en systematisk kartläggning eller en långsiktig underhållsplan kopplad till budget och investeringsplanering i bokslutet.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/9c35b00e-83fc-496f-b0a7-667bd3d13a1a
visma sign
www.vismasign.com

Affärsverket Malax vatten

Verksamheten omfattade produktion och distribution av dricksvatten, samt avloppsvattenhantering inom kommunen. Den löpande driften upprätthölls under året och nödvändiga investeringar i infrastruktur genomfördes. Affärsverkets kapitalbindning är fortsatt hög, vilket medför betydande avskrivnings- och kapitalkostnader i resultaträkningen.

Affärsverket Malax Vatten redovisade år 2025 ett underskott på –36 361 euro. Omsättningen uppgick till 1,37 miljoner euro, vilket var lägre än budgeterat, medan kostnaderna särskilt påverkades av materialkostnader och personalkostnader. Rörelseöverskottet uppgick till 99 087 euro, men efter avskrivningar, finansiella kostnader och ersättning för grundkapitalet blev räkenskapsperiodens resultat negativt. Kassaflödet från verksamhet och investeringar var i det närmaste balanserat, och investeringarna uppgick till cirka 422 000 euro, främst inom nät och anläggningar.

I bokslutet 2025 redovisas läckage i procent för vatten- och avloppsnätet. Uppgiften visar hur stor andel av det producerade vattnet som inte kan faktureras, vilket används som ett nyckeltal för nätets skick och effektivitet. Siffrorna visar att det finns betydande reparationsskulder på avloppsnätet, där inläckage-% var 26 %.

Koncernstyrning

Koncernbokslutet omfattar kommunens dotterbolag och kommunens andelar av samkommuner. Kommunkoncernen styrdes under 2025 genom koncerndirektivet och kommunstyrelsen samt uppföljning inom ramen för bokslut och koncernbokslut. Den interna kontrollen och riskhanteringen inom koncernen bedöms i verksamhetsberättelsen ha fungerat ändamålsenligt.

Målen för kommunkoncernen uppfylldes i huvudsak under 2025. Kommunens starka resultat bidrog till ett stabilt koncernutfall, medan dotterbolagens resultat varierade utan att uppvisa större avvikelser. Malax Energi Ab har under perioden haft en ekonomiskt pressad situation. Enligt redovisningen i koncernavsnittet och revisionsnämndens genomgång har bolaget haft svårigheter att balansera ekonomin, vilket innebär att resultatet inte på ett tillfredsställande sätt täcker verksamhetens kostnader och långsiktiga behov. Kommunens bostadsbolag har en stabil löpande verksamhet, men står inför betydande långsiktiga utmaningar kopplade till renoveringsbehov, investeringsnivå och utveckling av bostadsbeståndet.

Personalen

År 2025 uppgick kommunens personalinsats till cirka 294 årsverken. Vid årets slut hade kommunen 305 anställda, varav en betydande andel arbetade deltid eller i visstidsanställningar.

Den genomsnittliga sjukfrånvaron var 15,7 dagar per anställd, vilket motsvarar totalt cirka 4 884 sjukfrånvarodagar under året. Sjukfrånvaron minskade jämfört med föregående år men låg fortfarande över kommunens fastställda målnivå. Den sammanlagda personalkostnaden för kommunen uppgick till cirka 14,2 miljoner euro. Kostnader för sjuktidslön redovisas i bokslutet, men den samlade ekonomiska påverkan av sjukfrånvaron framgår inte i sin helhet, vilket försvårar en samlad bedömning av sjukfrånvarons konsekvenser för ekonomin och verksamheten.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/9c35b00e-83fc-496f-b0a7-667bd3d13a1a
visma sign
www.vismasign.com

Kommunen har haft tydliga och mätbara målsättningar för personalens välmående, sjukfrånvaro och genomförande av medarbetarsamtal. Uppföljningen visar dock att målen endast delvis uppnåddes år 2025: sjukfrånvaron minskade jämfört med föregående år men översteg fortfarande den fastställda målnivån, välmåendeenkätens resultat låg strax under målnivån och andelen genomförda medarbetarsamtal nådde inte full täckning. Revisionsnämnden konstaterar att uppföljningen är systematisk men att genomförandet av beslutade personalmål bör stärkas för att säkerställa måluppfyllelse. Uppföljningen av personalfrågor kopplade till utbildningsinsatser och arbetarskyddsrelaterade åtgärder borde också stärkas.

Sammanfattning av år 2025 samt förslag till åtgärder

Med stöd av kommunallagen § 121 är styrelsen skyldig att ge fullmäktige ett utlåtande om de åtgärder som utvärderingsberättelsen föranleder. Vi föreslår att kommunstyrelsen ger ett skriftligt genmäle på följande observationer:

1. Kommunstyrelsen rekommenderas säkerställa att kommunen upprättar en samlad och dokumenterad kartläggning av reparationsskulder för kommunens fastigheter, vägar och VA-nät. Kartläggningen behövs för en långsiktig underhålls- och investeringsplanering. Detta bör integreras i budget, ekonomiplan och riskhantering för att möjliggöra en mer hållbar och förutsebar styrning av kommunens tillgångar.
2. Vi rekommenderar att bindande målsättningar och målmätare för inventeringen av kommunens byggnadsbestånd införs, så att byggnads- och skatteregistret kan uppdateras. Vi anser att projektet behöver en tydlig målstyrning så att en jämlik fastighetsskattepolitik kan uppnås i kommunen.
3. Vi rekommenderar att bildningsnämnden och tekniska nämnden förbättrar sina rutiner för uppföljning av budgeten.
4. Vi rekommenderar att tydligare effektivitetsmål fastställs för kommunens insats i Vasaregionens utveckling VASEK.

Bokslutet 2025 ger som helhet en korrekt bild av hur kommunens verksamhet har utvecklats under året. Vi förordar att bokslutet och verksamhetsberättelsen 2025 godkänns och att de redovisningsskyldiga organen och tjänsteinnehavarna beviljas ansvarsfrihet.

Malax den 19 maj 2026

Jenny Nyman mötesordförande	Stefan Granqvist medlem	Jonas Rönnqvist ersättare
Ann-Marie Vahlros ersättare	Malin Sandström ersättare	

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/9c35b00e-83fc-496f-b0a7-667bd3d13a1a
visma sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This document contains 10 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 10 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 10 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 10 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 10 sider før denne side

Malin Kristina Sofia Sandström
419784d7-4222-4947-9ee5-e9aaafd150b4 - 2026-05-20 10:09:17 UTC +03:00
BankID / MobileID - 3ccd0493-7ae9-4e3a-aa95-a501963d513f - FI

JONAS CARL WILHELM RÖNNQVIST
b869c9b8-e354-4ace-b5a3-7dd44bc42ab3 - 2026-05-20 10:32:58 UTC +03:00
BankID / MobileID - e7ec69c6-302d-4460-9278-3b11654cb5dc - FI

JENNY MARIA NYMAN
dcb74714-2b44-4235-86f0-55ec9d7c6a71 - 2026-05-20 10:42:52 UTC +03:00
BankID / MobileID - bb844948-0636-4660-8371-8ebe7b626c80 - FI

Ann-Marie Kristina Vahlros
cdd9dc26-b2b9-4440-8fea-d9f11c4826e1 - 2026-05-20 11:57:27 UTC +03:00
BankID / MobileID - 7ea8ba96-abb5-40ab-b798-82b94a01cdba - FI

Bo Stefan Granqvist
192a5774-1824-404b-ae08-4b9c0089aa86 - 2026-05-20 14:51:40 UTC +03:00
BankID / MobileID - 9869d3c2-1a06-43cb-b4ef-3d310627cca8 - FI

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende